



Zavarovalnica Triglav

Rakovec tlakuje pot za privatizacijo Triglava in prihod svojega stratega

Matjaž Polanič, Vesna Vukovič

Medtem ko se Zavarovalnica Triglav tako na domačem terenu kot tudi v državah nekdanje Jugoslavije sooča s padcem premij, predsednik njene uprave Matjaž Rakovec snuje velike prevzeme, s katerimi upravičuje tudi potrebo po privatizaciji Zavarovalnice Triglav.

Odvzem glasovalnih pravic državi name-rava očitno izkoristiti tudi predsednik uprave Zavarovalnice Triglav **Matjaž Rakovec**, ki je praktično čez noč začel poudarjati potrebo po močnem prevzemnem pohodu Triglava po Balkanu, s katerim upravičuje tudi potrebo po dokapitalizaciji in privatizaciji največje slovenske zavarovalnice.

Čeprav v načrtih za letošnje leto in strategiji do leta 2015 dokapitalizacija ali prevzemi niso niti omenjeni, je po besedah Rakovca za Triglav »odločilnega pomena« prav prevzem največje hrvaške in tretje največje srbske zavarovalnice. »Resnično se bojim, da bomo zamudili ta vlak (širitev na Balkanu op. p.), še zlasti, če bosta privatizirani Croatia Osiguranje in DDOR. Bojim se, da če bo uprava izdelala načrt prevzema, da se bo potem ta ustaval v nadzornem svetu ali pri lastnikih,« je v zadnjem intervjuju za časnik Finance povedal Rakovec, ki pa s svojimi načrti ni seznanil še niti članov nadzornega sveta niti države kot največje lastnice zavarovalnice.

Priprava terena za Rakovčevega izbranca

Ali je v ozadju teh načrtov zgolj Rakovčeva želja, da bi prek širitvenih načrtov upravičil dokapitalizacijo in vstop njemu ljubelega strateškega partnerja v Triglav, za zdaj ni znano. Rakovec pa že operira s konkretnim podatkom, da se za Triglav zanima veliko interesentov, vse pa naj bi zanimal zgolj več kot 50-odstotni delež. Po neuradnih informacijah naj bi si Rakovec prek predsednika upravnega odbora SKB **Cvetke Selšek** prizadeval, da bi Triglav prevzela poljska zavarovalniška skupina PZU, ki je že pred leti izrazila interes za nakup zavarovalnice in v kateri Rakovec vidi rešilno bilko za ohranitev na položaju predsednika uprave. S katerimi potencialnimi strateškimi investitorji se je uprava Triglava sploh sestala, v zavarovalnici niso želeli pojasniti. »Držimo se načela zaupnosti dogovorov s poslovnimi partnerji, zato podrobnosti ne moremo razkrivati,« so nam povedali.

In kakšno dokapitalizacijo bi Triglav sploh potreboval za financiranje obeh

prevzemov? »Pri tovrstnih informacijah glede konkretnih aktivnosti se moramo skladno z veljavno zakonodajo ravnati po načelu enakomerne obveščenosti vseh deležnikov, zato jih objavljamo javno prek sistema Ljubljanske borze,« so bili kratki v Triglavu, medtem ko je Rakovec pred dnevi javno povedal, da bi za prevzem DDOR in Croatie Osiguranje Triglav tudi sam potreboval dokapitalizacijo. Vrednost obeh zavarovalnic se namreč ocenjuje na okoli 400 milijonov evrov, kar je le 20 odstotkov manj, kot je imela Zavarovalnica Triglav konec lanskega leta kapitala, in celo nekoliko več, kot je na borzi trenutno vredna celotna Skupina Triglav.

Poslovanje na Balkanu še vedno ni sanirano

Prevzem obeh zavarovalnic ali le ene od njiju bi bil brez dvoma velik zalogaj za Triglav, ki mu še vedno ni uspelo urediti razmer niti v tistih tujih zavarovalnicah, ki so jih prevzeli že pred leti. Tako je moral holding Triglav INT, na katerega je Zavarovalnica Triglav prenesla vse svoje hčerinske zavarovalnice na Balkanu, lani znova dokapitalizirati beograjski Triglav osiguranje (2,3 milijona evrov) in banjaluški Triglav osiguranje (milijon evrov). Prav tako Triglavu še vedno ni uspelo dokončati številnih začetih prevzemov iz preteklih let, saj ima večina balkanskih hčerinskih zavarovalnic še vedno tudi **male delničarje**.

Podobno kot matična Zavarovalnica Triglav so se s padcem premij lani soočale tudi njene hčerinske zavarovalnice na Balkanu, ki v večini primerov še vedno poslujejo z izgubo. Prav s poslovanjem Skupine Triglav na Balkanu pa je očitno vedno bolj nezadovoljna tudi država, ki je na zadnji skupščini zahtevala celo poročilo o poslovanju družbe Triglav INT, na katero je Triglav že pred časom prenesel vse svoje tuje hčerinske zavarovalnice.

Skupina Triglav INT je v prvih devetih mesecih minulega leta zbrala le nekaj več kot sto milijonov evrov kosmatih premij in pri tem zabeležila 3,7 milijona evrov čiste izgube. Edini hčerinski zavarovalnici

na Balkanu, ki jima je v prvih treh četrtletjih minulega leta uspelo povečati premije, sta bili Triglav osiguranje Sarajevo in podgoriška življenjska zavarovalnica Lovćen. Toda to je le slaba uteha, saj Lovćen življenjsko zavarovanje na letni ravni ustvari manj kot dva milijona evrov premij, sarajevska hčerinska zavarovalnica pa k skupnim premijam prispeva le okoli dva odstotka.

Premije padajo, stroški pa ne sledijo

Triglavove hčerinske zavarovalnice na Balkanu pa se ne soočajo le s padcem premij, temveč tudi z visokimi stroški poslovanja. Delež kosmatih obratovalnih stroškov v bruto premijah pri zavarovalnicah na Balkanu v povprečju znaša kar 33 odstotkov oziroma tretjino več kot pri matični Zavarovalnici Triglav. Prav zaradi premalo korenitega posega v stroške poslovanja nadzorni svet Triglava na decembrski seji ni želel potrditi načrtov za letošnje leto. Načrte so nadzorniki (mandat se jim izteče v začetku aprila) potrdili šele pred kratkim, ko so se na stran Rakovca postavili tudi predstavniki zaposlenih v nadzornem svetu. Slednje je očitno prepričala napoved Rakovca o povečanju števila zaposlenih, obenem pa bo letošnji rez stroškov poslovanja nižji, kot so prvotno pričakovali nadzorniki.

Bruto premije Skupine Triglav so se od leta 2009, ko je vodenje zavarovalnice prevzel Rakovec, znižale že za dobrih osem odstotkov (padec premij matične družbe je v tem obdobju znašal 13 odstotkov), medtem ko so se kosmati obratovalni stroški pri matični družbi znižali za tri odstotke, na ravni skupine pa so bili višji za štiri odstotke. Čeprav se premije konstantno znižujejo že od leta 2009, so stroški marketinga, reprezentance in sejmov lani dosegli visokih 15 milijonov evrov. V to so vključene tudi donacije in sponzorstva, ki so leta 2011 znašala skoraj pet milijonov evrov. Koliko je lani Skupina Triglav namenila za različna sponzorstva in donacije, ni znano, saj v družbi tega podatka niso želeli razkriti. Tudi sicer v Triglavu razkrivajo le prejemnike ne pa tudi višine sredstev, ki jih namenijo posamezni družbi ali organizaciji. Samo na prvem letošnjem razpisu je Triglav sponzorska in donatorska sredstva namenil več kot 200 različnim prejemnikom, med katerimi prevladujejo različna tretjeligaški klubi in različna ljubiteljska športna in kulturna društva. x

Bo partnerstvo z IFC zaživel?

Čeprav med investitorji, ki bi lahko dokapitalizirali Triglav, Rakovec omenja tudi mednarodno finančno korporacijo IFC, pa prav dogovor o strateškem partnerstvu z IFC stoji na zelo trhljih temeljih. Projekt, ki ga je Rakovec pred letom dni predstavljal kot enega izmed svojih največjih uspehov, se namreč še vedno ni zaključil, veljavnost pogodbe pa se je konec lanskega leta že iztekla. Zaradi

tega bo morala uprava Triglava z IFC opraviti nova pogajanja in znova opredeliti pogoje strateškega partnerstva. Prvotno je nameraval IFC Triglav INT dokapitalizirati s 25 milijoni evrov in v zameno pridobiti 17-odstotni delež te družbe, vendar je vprašanje, ali bodo za njih ti pogoji po ponovnem pregledu vrednotenj Triglavovih hčerinskih zavarovalnic še vedno sprejemljivi.

Načrti s Skupno ustavljeni

Ena od neuresničenih prevzemnih ambicij Matjaža Rakovca je tudi prevzem Skupne pokojninske družbe, v kateri ima Triglav tretjinski delež. Kot smo razkrili v Dnevniku, je uprava Triglava NLB in Gorenjski banki (obe imata v lasti po četrtno delnic Skupne) že lani poslala ponudbo za odkup njenih

deležev, vendar sta jo obe banki zavrnili. Gorenjska banka naj bi Triglav celo obvestila, da je po ponujeni ceni tudi sama pripravljena odkupiti Triglavov delež v Skupni. Načrte s Skupno je Rakovec očitno že opustil, saj je na eni od zadnjih sej nadzornike obvestil, da so načrtovani prevzem Skupne ustavili.



Fotografija: Tomaž Skale/dokumentacija Dnevnika

Premije, škode in stroški Skupine Zavarovalnica Triglav (v mio. EUR)

Podatki Zavarovalnica Triglav

