



V NLB bodo znižali število zaposlenih

Strategija Skupine NLB do leta 2015 predvideva racionalizacije na številnih področjih - od dezinvestiranja do racionalizacije notranje organizacije. Sedanja lastniška struktura banke onemogoča hitro pridobivanje dodatnega kapitala, NLB pri profitabilnosti in stroškovni učinkovitosti zaostaja za konkurenti

IRENA FERLUGA

Ali se lahko zaradi izvajanja oktobra sprejete strategije razvoja Skupine NLB 2010-2015 zaposleni v banki bojijo za svoja delovna mesta? Eno od področij racionalizacije stroškov so tudi stroški dela, kar namerava uprava banke doseči s programom prestrukturiranja zaposlenih v NLB. "Koliko in kje bo treba zmanjšati število zaposlenih, bo znano po končani celoviti analizi procesov v prvi polovici naslednjega leta, v prvi vrsti pa bodo izkoriščene vse mehke metode. Med drugim se bo ugotavljala tudi delovna uspešnost delavcev, ki je skladno s kolektivno pogodbo dejavnosti prvi kriterij za ohranitev delovnega mesta. V program prestrukturiranja delavcev bodo vključeni tudi sindikati v NLB," so na naše pisno vprašanje odgovorili v NLB, kjer je bilo konec septembra zaposlenih 4031 ljudi (v celotni skupini več kot 8000).

Za mehkejšo metodo se je odločila tudi uprava NKBM, ki že od lani zmanjšuje število zaposlenih z odhodi v pokoj ali prostovoljnimi prekinitvami delovnega razmerja, novih delavcev pa na tako izpraznjena delovna mesta običajno ne zaposluje.

V dveh letih 15 odstotkov manj

V NLB načrtujejo, da bodo stroške v dveh letih znižali za 15 odstotkov, ti ukrepi naj bi bili zaključeni do konca leta 2011, ko se mora pokazati tudi glavnina njihovih učinkov. Stroškovne učinkovitosti ne bodo izboljševali samo z nižanjem stroškov, ampak tudi s povečevanjem prihodkov, zato bo banka več pozornosti posvečala poslovanju s prebivalstvom, pravijo v banki. Racionalizacija stroškov, zapisana v strategiji, posega na več področij, aktivnost, ki že intenzivno poteka, je

poglobljen pregled poslovnih procesov v banki z namenom racionalizacije in optimizacije.

"Interno delovanje banke bo prilagojeno novim pogojem poslovanja, in sicer predvsem na področju korporativnega upravljanja in upravljanja tveganj ter vrednotenja upravičenosti investicij. Razvoj bo šel v smeri večje centralizacije nadzornih funkcij," med drugim piše v aktualni strategiji NLB, ki se v nekaterih elementih precej razlikuje od tiste, ki bi bila po volji ministra za finance. To je tudi eden od razlogov za nezadovoljstvo največjega lastnika banke (države), ki poganja govorice o prenovi sestave nadzornega sveta. Tudi zato, ker želi v delniškem sporazumu, ki ga vlada usklajuje z belgijsko KBC (dogovorjen naj bi bil januarja), slednja v upravi banke in v njenem nadzornem svetu z dodatnimi člani dobiti večji vpliv na odločanje.

Prednosti in slabosti

V strategiji so med drugim navedene prednosti in slabosti banke, med prednostmi uprava vidi NLB kot obvladujočo banko v NLB Skupini, ki je tudi največja slovenska banka. Skupina NLB s svojo poslovno mrežo pokriva celotno Slovenijo in velik del Balkana. Med slabostmi sta nižja profitabilnost in stroškovna učinkovitost v primerjavi s tujimi konkurenti, obstoječa lastniška razmerja pa ne omogočajo hitrega prilagajanja banke ob potrebah po dodatnem kapitalu, kar otežuje načrtovanje aktivnosti banke, je zapisala uprava banke v strategijo.

Toga lastniška struktura skupaj z jasno izraženo željo drugega največjega delničarja (KBC) po umiku iz lastništva banki ne omogoča hitrega odzivanja ob potrebi po povečanju kapitala. Zato je eden ključnih pogojev

za uspešno izvajanje strategije vzpostavitev takšne lastniške strukture, da bodo lastniki lahko podpirali razvoj banke v obliki morebitnih povečanj kapitala. Uprava banke vidi prihodnjo lastniško strukturo kot kombinacijo države, zasebnih delniških skladov, portfeljskih vlagateljev in malih delničarjev. Po zaključenem prestrukturiranju Skupine uprava predvideva javno kotacijo delnic.

Nizka kapitalna ustreznost

V primerjavi z drugimi bankami je kapitalna ustreznost NLB nizka (kapitalna ustreznost skupine je letos 10,5-odstotna, za leto 2011 je načrtovana 12,3-odstotna, količnik Tier 1 dosega letos 6,46 odstotka, prihodnje leto naj bi se zvišal na 8,96 odstotka), poleg tega pa precejšen del kapitala predstavljajo kapitalski instrumenti, ki v naslednjih letih zapadejo in jih bo treba nadomestiti.

Prodaja Banke Celje v letu 2011

Med ukrepi za izboljšanje učinkovitosti banke je načrtovano zmanjšanje števila družb v Skupini z odprodajo, združitvami ali likvidacijami in takojšnje dezinvestiranje nestrateskih družb. Ključni strateški trg NLB Skupine ostajajo Slovenija, kjer skupina ustvari večino svojih prihodkov, območje jugovzhodne Evrope in še posebno Bosna in Hercegovina, Črna gora, Kosovo in Makedonija. Umik je predviden s trgov Srbije, Hrvaške, Italije, Avstrije, Bolgarije, Češke, Slovaške, Nemčije in Švice.

Za prihodnje leto sta v strategiji načrtovani prodaji Banke Celje in Adria Bank na Dunaju. Kapitalna nalozba v omenjeni banki po sedanjih kapitalniški regulativi pomeni odbitno postavko kapitala, ki trenutno znaša

okoli 95 milijonov evrov (od tega glavnino zavzema Banka Celje). Finančno ministrstvo kot predstavnik lastnika banke se s to prodajo ne strinja. V postopku dezinvestiranja je tudi frankfurtska LHB banka. Za NLB Vito in Skupno pokojninsko, ki nista v večinski lasti Skupine NLB, sodita pa v kategorijo strateških družb, je predvidena pridobitev večinskega kapitalskega de-

leža v skladu z dogovori s preostalimi lastniki. Ali je NKBM zainteresirana za odkup deleža NLB (28,64 odstotka) v Adria Bank? "Nova KBM v zvezi z Adria Bank ni sprejela nobene poslovne odločitve," so odgovorili na naše vprašanje. NKBM je zdaj lastnica 50,54-odstotnega deleža Adria Bank, druga lastnica je Beogradska banka z 21 odstotki.

Fitch potrdil bonitetno oceno Novi KBM

Fitch, ena vodilnih svetovnih ocenjevalnih (rating) agencij, je potrdila obstoječo bonitetno oceno Novi KBM, ki je A- za dolgoročno tveganje in F2 za kratkoročno tveganje, so včeraj sporočili iz NKBM. Ocena prihodnjih izsledkov je stabilna. Fitch je objavila, da se je kvaliteta kreditnega portfelja v slovenskem bančnem sistemu drastično poslabšala, predvsem zaradi izpostavljenosti do gradbeništva in finančnih holdingov, kjer je bil finančni vzvod zelo velik. Fitch napoveduje nadaljnje slabšanje kreditnih portfeljev v letu 2011 zaradi slabosti v makroekonomskem okolju. Nadalje napoveduje, da se bo hitrost slabšanja kreditnega portfelja znižala zaradi povečanja rasti BDP v Sloveniji. Fitch napoveduje 1,9-odstotno rast BDP v letu 2011, potem ko je v letu 2010 pričakovana stopnja rasti 1,1-odstotna. Fitch ocenjuje, da je Nova KBM utrpela poslabšanje kreditnega portfelja, kar povzroča pritisk na kapitalsko ustreznost. (gr)



NLB: Koliko in kje bo treba zmanjšati število zaposlenih, bo znano po končani celoviti analizi procesov v prvi polovici naslednjega leta, v prvi vrsti pa bodo izkoriščene vse mehke metode, pravijo v banki. (Tit Košir)