



[STRATEGIJA NLB] Prvi mož NLB Božo Jašovič v svoji strategiji razvoja banke ne izključuje umika NLB s trgov srednje Evrope pa tudi ne iz Banke Celje, s področja lizinga in odkupa terjatev

# Kaj bo ostalo od naše edine mednarodne finančne skupine?

Monika Weiss, Karel Lipnik  
finance@finance.si

**Skupina NLB se bo umaknila iz Frankfurta, Prage, Züricha in Sofije. Tehta tudi umik iz liziške dejavnosti in odkupovanja terjatev. Verjetno bo prodala dunajsko Adria Bank, izključena ni niti prodaja Banke Celje. Tako o nastajajoči strategiji NLB razkrivajo naši viri. V upravi NLB navedb ne zanikajo ne potrdijo, češ da je prezgodaj.**

»Dolgoročno strategijo NLB in NLB Skupine bo nadzorni svet obravnaval na aprilski seji. Sprejeta pa naj bi bila predvidoma do konca prvega polletja. Zato je za zdaj še prezgodaj za komentarje,« odgovarjajo z NLB.

## Misleci iz ozadja

Naši viri opozarjajo, da uprava NLB – od 1. oktobra lani, torej že skoraj pol leta jo vodi Božo Jašovič – dokončnega predloga nove strategije še nima. Pri njenem nastajanju naj bi bil ob Jašoviču po naših virih zelo dejaven tudi Marko Simoneti s pravne fakultete, ki je vodenje nadzornega sveta NLB prevzel sredi novembra lani in se je zadnje dni omenjal tudi kot morebitni naslednik finančnega ministra Franca Križaniča. Simoneti se včeraj na naše klice ni odzval. To idejo po naših informacijah podpira tudi guverner Banke Slovenije Marko Kranjec.

## Naprodaj Banka Celje?

Uprava NLB je na nedavni strateški konferenci banke v

Portorožu predstavila »okvirna strateška razmišljanja«. Konkretno naj bi omenili zaprtje družb skupine v srednji in vzhodni Evropi (Frankfurtu, Pragi, Zürichu in Sofiji). Naši viri kot »radikalnejšo strateško idejo« poudarjajo tudi odprodajo Banke Celje, o kateri smo že večkrat pisali. S prodajo te (NLB ima v banki skoraj 50-odstotni delež) naj bi NLB prišla do potrebnega svežega kapitala. Prodaja naj bi bila »plan B«, če se bo naprej zapletalo pri 250-milijonski dokapitalizaciji, ki je trenutno zamrzjena (o tem smo pred kratkim pisali na [www.finance.si/274485](http://www.finance.si/274485)). Na začetku februarja sta se kot kandidata za Banko Celje že omenjala Societe Generale in Unicredit (več o tem na [www.finance.si/270712](http://www.finance.si/270712)).

## Kaj bo novi fokus NLB? Hranilnica?

Na NLB nam včeraj niso razkrili niti, kakšne strateške smernice zasleduje nova uprava NLB (ob Jašoviču so v njej še Marko Jazbec, Robert Kleindienst, Claude Deroose in David Benedek) pri kovanju nove dolgoročne strategije.

Bodo z novo strategijo povsem redefinirali strateške dejavnosti skupine NLB ali se le odrekli največjim izgubarkam v Skupini? Kako bo spremenjeni cilj Skupine, ki je zdaj »širitev univerzalno bančne finančne ponudbe na domačem in tujih trgih« in »ponuditi vam številne kombinacije finančnih storitev za vsak posel na enem mestu«.

Enaka neznanka ostaja, kako bo NLB Skupina v prihodnje višala dodano vrednost. Ali le prek organske rasti na slovenskem in

balkanskih trgih, kjer naj bi ostala, ali predvsem prek krepitve osnovne bančne dejavnosti?

Naši viri blizu NLB svarijo: umikati se s trgov in opuščati določene dejavnosti, kot sta lizing in upravljanje oziroma odkup terjatev, je dokaj preprosto, priti nazaj na trge in znova vpeljati celostno finančno podporo strankam, pa izjemno težko. »Bo NLB postala hranilnica,« se sprašuje kritik in svari, da »ne gre nepremišljeno odrezati vsega, kar je lani naredilo minus«. Posebej kritični so viri do zamisli o prodaji dobičkonosne Banke Celje, s katero NLB izgubi pet odstotkov trga (neposredno ima NLB, d. d., 30,2 odstotka slovenskega bančnega trga).

Drugi viri opozarjajo, da so spremembe v NLB Skupini nujne. Ta hip ima 54 članic v 17 državah, kar je neobvladljivo, sinergije niso izkoriščene. »Pravega nadzora nad početjem v hčerah ni, kar je pokazala lanska izguba frankfurtske LHB,« pravijo.

## Česa bi se NLB otresla?

In katere družbe NLB Skupine naj bi bile za odstrel? Na omenjenih trgih so štiri banke, večinoma pa gre za odvisne finančne družbe, ki se ukvarjajo s financiranjem in zavarovanjem poslov slovenskih podjetij v tujini.

**BANKA CELJE:** Največja bi bila prodaja Banke Celje. S prodajo skoraj polovičnega deleža sedme največje slovenske banke bi si NLB verjetno, kot že omenjeno, izboljšala kapitalsko ustreznost, če bo dokapitalizacija ostala v zraku (spomnimo, država

se z belgijsko KBC ni mogla dogovoriti). Banka Celje ima bilančno vsoto 2,6 milijarde evrov, lani jo je povečala za šest odstotkov. Dobička pred davki je lani imela 8,5 milijona evrov, kar je 41 odstotkov manj kot leta 2008.

**ADRIA BANK:** Sredstva bi NLB lahko zbrala tudi s prodajo četrtinskega deleža v dunajski Adria Bank. Ta je sicer v večinski lasti NKBM, ki bi verjetno odkupila delež NLB. Specializirana je za financiranje uvoza in izvoza na trgih srednje in južne Evrope, zlasti pa na območjih držav nekdanje Jugoslavije. Banka je imela konec lanskega septembra 239 milijonov evrov bilančne vsote, čisti dobiček, ustvarjen v prvih devetih mesecih, je znašal 3,8 milijona evrov.

**LHBFRANKFURT:** Pobilančni vsoti in kapitalu je med večjimi družbami NLB, ki bo likvidirana, tudi razvpita hčerinska LHB Frankfurt. Banka je imela še na začetku minulega leta 1,1 milijarde evrov bilančne vsote, lani pa jo je morala NLB zaradi težav dokapitalizirati za 24 milijonov evrov, hkrati pa odkupiti njeno hčerinsko družbo LHB Finance iz Ljubljane. Prav prevrednotenje kapitalske naložbe v LHB je največji krivec za lansko, skoraj 82-milijonsko izgubo NLB Skupine – prvo izgubo po sanaciji NLB. NLB je lani od malih delničarjev dokončno odkupila še preostali lastniški delež v LHB banki in postala njena stoddotna lastnica. Za 1,05 odstotka je odštela 810 tisoč evrov. Pred likvidacijo je neuradno tudi hčerinska družba LHB Banke – LHB Immobilien, ki je bila ustanovljena sredi minulega leta in ima okoli dva milijona evrov kapitala.

**NLB SOFIJA:** Neuradno naj bi bila naprodaj ali pred zaprtjem tudi najmanjša bančna hčerka NLB Banka iz Sofije, ki ima nekaj

čez sto milijonov evrov bilančne vsote in okoli 15 milijonov evrov kapitala. Banka je sicer imela že leta 2008, ko so bančni posli na vzhodu še cveteli, okoli 670 tisoč evrov izgube.

**NLB INTERFINANZ:** Večina preostalih družb, ki se jih želi NLB še otresti, se ukvarja z lizingom ali odkupom terjatev, kar pa verjetno pomeni, da so v velikih težavah. Med njimi je največja NLB InterFinanz iz Züricha, ki je imela sredi minulega leta 41 milijonov evrov kapitala. Družba se ukvarja s financiranjem poslov na tujih trgih, predvsem na območju jugovzhodne in vzhodne Evrope. NLB InterFinanz je konec leta 2008 vrednotila portfelj na več kot pol milijarde evrov. Večino portfelja je bilo v odkupljenih terjativah, kar verjetno družbo zdaj spravlja v velike težave. NLB InterFinanz je imela sicer še leta 2008 okoli devet milijonov evrov čistega dobička.

**NLB INTERFINANZ PRAGA:** Neuradno naj bi bila pred zaprtjem tudi NLB InterFinanz Praga, ki je bila ustanovljena šele maja lani in je odvisna družba züriške NLB InterFinanz. Ta je, sodeč po polletnem poročilu NLB, za ustanovitev namenila 75 tisoč evrov.

**NLB FACTORING OSTR-**

**VA:** Na začetku minulega leta je imela okoli 280 milijonov evrov bilančne vsote in se je ukvarjala s financiranjem poslov na Češkem.

**NLB LEASING SOFIJA:** NLB jo je ustanovila leta 2007 in je, kot kaže, že od začetka v težavah. Sredi minulega leta je imela družba skoraj milijon evrov negativnega kapitala, kar pomeni, da je imela več dolgov, kot znaša celotno premoženje družbe. ●

►► **Dolgoročno strategijo NLB in NLB Skupine bo nadzorni svet obravnaval na aprilski seji. Sprejeta pa naj bi bila predvidoma do konca prvega polletja. Zato je za zdaj še prezgodaj za komentarje.**

► Tako pravijo v NLB, ki jo vodi Božo Jašovič.





**Od kod naj bi se NLB umaknila oziroma kaj je na prepihu?**

**Banka Celje**

**Adria Bank Dunaj**

**Praga (NLB InterFinanz)**

**Zürich (NLB InterFinanz)**

**Sofija (NLB Banka)**

**liziška dejavnost**  
(NLB Leasing Ljubljana, NLB Leasing Skopje, NLB Leasing Maribor, NLB Leasing Koper)

**trade, finance, faktoring**  
(Prvi factor Ljubljana, NLB InterFinanz, NLB Factoring Ostrava, NLB Factor Bratislava)

**Prispevek dejavnosti k bruto rezultatu NLB Skupine v letu 2009**  
v mio EUR  
Vir: NLB

Dejavnost	Prispevek (mio EUR)
SKUPAJ	-81,9
Bančništvo	-60,2
Faktoring in forfitiranje	-10,0
Lizing	-6,4
Druge dejavnosti	-5,3

**Prispevek trgov k bruto rezultatu NLB Skupine v 2009**  
v mio EUR  
Vir: NLB

Država	Prispevek (mio EUR)
Makedonija	6,8
Kosovo	3,1
Črna gora	1,8
Češka	0,6
Slovaška	-0,5
Hrvatska	-1,2
Švica	-1,5
BiH	-5,3
Bolgarija	-7,2
Srbija	-9,1
Slovenija	-24,2
Nemčija	-47,2

**Prispevek dejavnosti v bilančni vsoti NLB Skupine v 2009**  
v odstotkih  
Vir: NLB

Dejavnost	Prispevek (%)
Bančništvo	90,4
Lizing	5,4
Faktoring in forfitiranje	5,8
Drugo	0,4

**Donos na kapital (ROE)**  
v odstotkih

Leto	Skupina NLB	NLB, d. d.
2005	10	10
2006	15	15
2007	18	18
2008	5	5
2009	-6,3	-1,8

Vir: NLB

Stran / Page: 2

Doseg / Reach: 53000

Država / Country: SLOVENIA

Površina prispevka / Size: 1041 cm<sup>2</sup>

4 / 4

IZ PRAKSE

# Gospodarstvo servisira mama NLB

Ali potrebujete mrežo NLB, ki jo ima ta v zahodni Evropi in na Češkem?

M. Be.



**Franjo Bobinac,**  
predsednik uprave  
Gorenja: »Ne, tega  
ne potrebujemo.  
Kolikor delamo z  
NLB, delamo  
prek centrale v  
Ljubljani.«



**Stojan Petrič,**  
predsednik uprave  
koncerna Kolektor  
in nadzornik NLB:  
»Ne, poslovalnice  
oziroma mreže NLB  
v zahodni Evropi ne  
potrebujemo. Z  
NLB poslujemo  
prek centrale v  
Ljubljani.«